

# Reseñas

---

Presentación de la Red de Evaluación Argentina (EvaluAR)<sup>1</sup>

por *Susana Ortale* \*

La Red de Evaluación en Argentina (EvaluAR) está constituida por profesionales que adoptan el desafío de contribuir en la gestación y consolidación de una cultura de la evaluación en el país. Esta Red es tributaria de esa vasta diversidad de organizaciones identificadas como “VOPEs” (por sus siglas en inglés: Organizaciones Voluntarias para la Evaluación Profesional)<sup>2</sup>, interesadas en trabajar en forma conjunta para promover la presencia, la práctica y la teoría de la evaluación en distintos ámbitos.

El espectro de actividades emprendido por las VOPEs, a saber: la circulación de hallazgos e informes de evaluación; la expansión de la cultura de la evaluación; el desarrollo de habilidades, experiencia y métodos a través de conferencias, seminarios y talleres; el desarrollo de estándares, valores y principios para guiar la evaluación —entre las más importantes—, expresa el compromiso de estas organizaciones con el fortalecimiento de la evaluación a través de las contribuciones y esfuerzos conjuntos y organizados de profesionales y de colectivos de trabajo.

El surgimiento de la red EvaluAR se remonta al año 2004 en ocasión de la Primera Conferencia Regional de la ReLAC (Lima, Perú), con la constitución de un primer *grupo promotor* que, luego de un trabajo de consolidación en el 2005 y a partir de entonces discontinuo pero vital, logró en el 2013 nuevo ímpetu a través de la adhesión de un número creciente de involucrados e interesados en el intercambio de experiencias y en el afianzamiento de capacidades relativas a la evaluación de políticas públicas en Argentina.

A nivel regional, EvaluAR forma parte de la Red de Seguimiento, Evaluación y Sistematización en América Latina y el Caribe (ReLAC) y a nivel internacional, está contenida por la Organización Internacional para la Cooperación en Evaluación (IOCE).

---

<sup>1</sup> Este artículo fue preparado sobre la base de una presentación previa elaborada por Magdalena Frigerio. Tanto aquella presentación como este artículo, se han nutrido de los aportes de los colegas de la Red EvaluAR, por tanto, debe ser considerado un producto colectivo. En particular, quiero agradecer las sugerencias y contribuciones de Pablo Rodríguez-Bilella, Claudia Silva e Iriana Ferreyra.

\* Antropóloga (UNLP). Posdoctorada en Ciencias Sociales, Centro de Estudios Avanzados/CONICET. Universidad Nacional de Córdoba. Correo electrónico de contacto: [susaortale@gmail.com](mailto:susaortale@gmail.com)

<sup>2</sup> El origen del acrónimo VOPE está íntimamente relacionado a la iniciativa de EvalPartners. Actualmente hay aproximadamente 135 VOPEs nacionales, regionales y globales (IOCE, 2014). Muchas de ellas se han consolidado y han contribuido a la creación de la comunidad internacional de la evaluación.

La Red EvaluAR, a través del *grupo promotor ampliado*, integrado desde mediados del 2013 por 15 personas, se ha propuesto los siguientes objetivos:

- Promover el desarrollo de capacidades de los profesionales en temas de evaluación y seguimiento.
- Contribuir a la consolidación de la cultura de evaluación en los diferentes ámbitos institucionales de la República Argentina.
- Posicionar a la Red en el ámbito nacional e internacional.

Para su consecución se ha propuesto una serie de instrumentos (cursos, asesorías, reuniones presenciales y virtuales, publicaciones, proyectos). Estos se definieron durante la primera reunión presencial convocada por el *grupo promotor ampliado*, nutrida por 40 participantes y realizada en septiembre de 2013 en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (CABA). En dicha reunión, los objetivos enunciados quedaron ligados a acciones a emprender —estableciendo plazos y responsables—, se planteó la cuestión de la gobernabilidad de la red, acordando la importancia de la continuidad y mantenimiento del *grupo promotor* con asignación voluntaria de roles y tareas.

Una de las acciones inmediatas se vinculó con la realización de una encuesta interna dirigida a identificar los perfiles de los integrantes de la Red. Realizada a 75 adherentes a la Red, arrojó que el 91 % tenía experiencia en evaluación. La mitad de los encuestados reside en CABA, el 13 % en Córdoba, el 12 % en la Provincia de Buenos Aires, el 8 % en las provincias de San Juan, San Luis, Santa Fe, Catamarca y Salta, mientras que una minoría de interesados en integrarse a la Red reside en Madrid y en Liberia. Ellos cubren 16 campos disciplinares, teniendo mayor gravitación la Sociología, la Ciencia Política, la Economía y el Trabajo Social. Un tercio de los mismos se desempeña en el ámbito universitario, un 22 % en la administración pública nacional, un 15 % se desempeña en consultorías, el 13 % en organizaciones no gubernamentales y el 7 % en empresas privadas.

Los resultados del relevamiento y la concreción de una nueva reunión presencial a inicios del 2014 motorizaron otras tareas ligadas a la necesidad de encontrar mecanismos de participación de los integrantes del interior del país a fin de poder compartir información y experiencias.

De tal modo, además de la creación del grupo Yahoo conformado a partir de la primera reunión para intercambiar mensajes, se activaron foros de discusión virtual en LinkedIn, se creó una página web<sup>3</sup> y la Biblioteca Virtual de la Red, un calendario de eventos y se propuso el desarrollo del proyecto del “Mapa diagnóstico de la evaluación en Argentina”. A la par, se realizaron los denominados EvalCafés (en tres oportunidades en CABA y en una en Córdoba), que consisten en reuniones informales con expertos en evaluación de otros países.

Asimismo, se asumieron decisiones consensuadas avalando la presentación de proyectos, como por ejemplo el elevado a EvalPartners (el cual fue aprobado) “Apoyando al Año 2015 como Año Internacional de Evaluación: logros y retos de la evaluación en la Argentina”.

---

<sup>3</sup> <http://revaluar.wix.com/evaluar>

Cabe destacar que la visibilidad de EvaluAr y la identificación de sus integrantes se puso de manifiesto en la importante participación que se tuvo en el Seminario Nacional de Evaluación, organizado por la Universidad Nacional de Lanús (UNLa; 2014), donde la Red fue una de las coauspiciantes, y en cuyo marco se anunció la adhesión de la red al año 2015 como Año Internacional de la Evaluación.

A ese evento se suman otros en los que distintos miembros de la Red ampliaron y reforzaron su visibilidad:

- 1) Panel “Avances en la Institucionalización de la Evaluación de Políticas: Redes de Conocimiento e implantación en las administraciones públicas”, en el VII Congreso Argentino de Administración Pública, Mendoza (septiembre de 2013).
- 2) Jornada de Evaluación de Resultados e Impacto en el Estado Nacional, organizada por el Programa de Evaluación de Políticas Públicas de Jefatura de Gabinete (octubre de 2014).
- 3) Mesa “Evaluar para la transformación: Evaluación de políticas sociales en Argentina” en el marco de las VIII Jornadas de Sociología de la Universidad Nacional de La Plata (diciembre de 2014).

Finalmente, en abril de 2015, EvaluAR se sumó al 2015, Año Internacional de la Evaluación con la realización de la Jornada “El Mapa de Evaluación en Argentina: una perspectiva federal”, de la que participaron 80 personas. En ella, se presentaron los resultados parciales del proyecto “El mapa de la evaluación en Argentina”<sup>4</sup> (a cargo de algunas integrantes de la Red), cuya continuidad y profundización se prevé más allá del 2015; asimismo, se debatió el rol de las redes de evaluación en Argentina, la región y el mundo. Luego de tal presentación, los participantes trabajaron en talleres de discusión sobre cuestiones desprendidas de la presentación del mapa, concluyendo la Jornada con una conferencia y valiosísimos aportes de la Dra. María Bustelo, directora del Master en Evaluación de Políticas Públicas de la Universidad Complutense de Madrid.

Asimismo, EvaluAR acordó reconocer a la semana del 13 al 17 de abril como la Semana de la evaluación en Argentina, realizando diversas actividades en distintos puntos del país (charlas en ámbitos legislativos, académicos, organismos de gestión gubernamental y no gubernamental, medios de comunicación, etcétera), cooperando y animando distintos eventos a fin de bregar por la visibilización de la evaluación en la Argentina y, secundariamente, para seguir presentando a la red EvaluAR en sociedad.

En síntesis, esta Red es reflejo del notable crecimiento de las redes, asociaciones y sociedades de evaluación de carácter nacional y regional que se han articulado con redes globales vinculadas al campo de la evaluación, y del mayor interés en la evaluación como herramienta para mejores políticas e intervenciones públicas y privadas, basadas en evidencia.

Como compromiso y norte: el 2015 es el año en que los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) serán reemplazados por un nuevo conjunto de objetivos acordados a

---

<sup>4</sup> Cabe decir que al proyecto del mapa, planteado inicialmente como abordaje de las evaluaciones de políticas públicas del estado nacional, se incorporaron varias provincias, lo que enriqueció el proceso y el resultado del estudio.

nivel internacional, los llamados Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Y es nuestro propósito contribuir a sortear las limitaciones que enfrentaron las evaluaciones de los ODM.

Se reconoce ampliamente que las políticas y programas nacionales de desarrollo deben basarse en la evidencia generada por los sistemas de seguimiento y evaluación conducidos por los mismos países y asegurando al mismo tiempo coherencia a nivel regional y global. De allí nuestra convicción respecto de la importancia de contribuir a la institucionalización de la evaluación de políticas públicas en nuestro país. Asimismo, a través de nuestros objetivos, pretendemos alentar y acompañar la creciente participación ciudadana en el monitoreo y la evaluación de políticas públicas, como en sus demandas de transparencia, de rendición de cuentas y de justicia.<sup>5</sup>

---

<sup>5</sup> Puede suscribirse al grupo de correo electrónico de la Red EvaluAR enviando un e-mail vacío a la cuenta [EvaluAR-subscribe@yahoogroups.com](mailto:EvaluAR-subscribe@yahoogroups.com)